项目建议书表格 **Project Proposal Form**

Project Title:

项目名称：北京市朝阳区常营地区残障者减排赋能示范项目

Project start and end date (2-3 years, not exceeding 3 years):

项目起止日期**(2—3** 年，不超过 **3** 年**)**： **2024** 年 **6** 月至 **2026** 年 **4** 月 **30** 日

Budget: 1）. Requested from GEF SGP （local currency, not exceeding$50000）:

预算： 从 **GEF** 小额赠款申请的经费（人民币，不超过等值 **5** 万美金）： 36.14 万元

2）. Contribution from others including from communities as follows（local currency）:

其他资金来源包括社区的捐赠（人民币）

Donor/local partner 出资方**/**当地合作伙伴	**In cash** 现金	**In kind** 非现金
北京市朝阳区玉华残障人士康养服务中心	**50000.00**	
北京市通州区众心联社会工作事务所		**144072.00**

3）. Total project cost（local currency）: 项目总经费（人民币）: 555472.00 元

Project Characters 项目特征

If project is located in the following priority areas (Tick one) 项目是否在以下重点区域 （右键点击“属性”可电子打勾）		Project theory /focal area (Tick one) 项目主题/重点领域（打勾）		Social inclusive (Tick one) 项目的社会包容性（打勾）	
☐	Alpine Canyons in Three Parallel Rivers area 滇西北三江并流地区高山峡谷景观（云南省的怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州和丽江市的8个县66个乡）	☐	Climate change mitigation (e.g. renewable energy, energy efficiency, low carbon transportation) 减缓气候变化 （如：可再生能源、提高能效、低碳交通等）	☐	Women-led project 女性领导的项目
☐	Alpine grassland and wetland landscape in Sanjiangyuan region三江源高寒草地湿地景观（青海省玉树藏族自治州、果洛藏族自治州、海南藏族自治州和黄南藏族自治州的21个县160个乡镇及格尔木市的唐古拉山镇）			☐	Project strengthening women’s leadership and empowering women’s participation in addressing climate change and establishing low-carbon system 增强女性在应对气候变化和建立低碳系统中的领导力和赋能女性参与的项目
☐	Tropical Coastline landscape of the Beibu Gulf 北部湾热带海岸带景观（广西壮族自治区的北海市、钦州市、防城港市，广东省湛江市和海南省的儋州市等行政区，共9区8县4(县级)市，包括243乡镇）	☒	Chemical and waste management, especially plastic management 化学品和垃圾管理， 特别是塑料管理	☐	Project enhancing community governance capacity and improving community livelihood 增强社区治理能力和提高社区生计的项目
☒	Others 其它			☒	Project engaging ethnic minority, youth and people with disabilities 少数民族、青年、残障人士参与的项目

About the Proponent:申请机构简介

Name of Organization 机构名称:北京市朝阳区玉华残障人士康养服务中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码:52110105684355274U

Date of Founding 成立日期: 2009/2/12

GEF SGP

Number of members 机构人数：全职人员 11 名，兼职人员 2 名。

Person in Charge 负责人： 李宁

Bank information:银行信息： 开户行 北京农商银行金盏支行 银行开户许可证核准号 J1000077621701 帐号 0107000103000008969 账户名称 北京市朝阳区玉华残障人士康养服务中心

Coordinator 联系人:李宁

Address 地址: 北京市朝阳区双桥中路 12 号院内 3 楼-308

Phone 电话: 13910802325

Fax 传真:01084342864

E-Mail 电子信箱: 13910802325@163.com

Organization Website 机构网站: www.yhky.org

References （two people from other organization who know your organization well）

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名**李志华 **Title 职务**主任 **organization 机构** 北京市七彩昀社会工作事务所 **telephone 电话** 13601209394 **email 邮箱** 281519939@qq.com
2. **Name 姓名**张庆 **Title 职务**主任 **organization 机构** 北京恒远社会工作发展服务中心 **telephone 电话** 18501193292 **email 邮箱** bjhysg2017@163.com

Brief history of organization（including Number of projects implemented）机构的简要历史（包括实施项目的数量）:

2008 年 1 月 4 日晨，原“北京市朝阳区弱智儿童康复中心”创办人—杨玉华老师因呼吸衰竭不幸去世。她将自己的后半生全部献给了自己心爱的事业。临终遗愿就是为重度残障青少年和成人提供一个容身之所。

为了纪念已故的杨玉华老师，完成杨玉华老师的临终遗愿，在家长们的帮助下，在北京市朝阳区残联领导的支持下，“北京市朝阳区玉华残障人士康养服务中心”经朝阳区民政局核准登记注册。现为 4A 级社会组织。

机构愿景与使命：“以社区化服务模式，令心智障碍人士常人常态化生活”。

业务范围：为 13 岁以上残障人士提供康养服务。

内部机构设置：办公室、护理部、社工部。

中心从 2013 年开始承接政府购买项目，至今累计实施社工委-保障房困难人群服务项目 4 个、北京市残联、朝阳区残联智力残疾人康复服务项目 12 个、北京市朝阳区黑庄户乡社区治理项目 3 个、万科公益基金会环境保护项目 1 个。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

“玉华残障人士康养服务中心” 是北京市成年智力残疾人定点康复机构、4A 级残疾人社会服务组织。中心提供多元化支持。在专业化助残社会服务中，扮演着“协助者”、“引领者”、“整合者”的角色。引导支持残障者融入社会。

自 2013 年开始，“玉华” 积极探索和推进适合本土化及适宜落地的残障人士社区化服务模式，不仅开展残障人士增能和社会融合能力建设，在重症残障者关怀和支持方面也有一定的经验。2014 年“玉华”被北京市残疾人联合会评为残疾人社会服务组织风采展示最佳技能奖；2015 年，“玉华”两个市级项目同时获得我市优秀项目三等奖；2016 年，我中心申报实施的 5 个市残联助残项目中 4 个项目获得了 A 类项目、1 个获得 B 类项目的好成绩。2017 年-2020 本中心承接豆各庄地区残疾人服务项目以及 2020 年-2023 年的常营地区残疾人服务项目服务成效均达到预期，受到了两个地区的主责领导和受众一致好评。

2022 年 我中心积极链接和整合社会公益慈善资源-“万科公益基金-绿缘计划项目”，在情景教育、伙伴陪同、互助网络的支持下实现了残疾人骨干及家庭的垃圾分类投放质量提高，达到培育残疾人群体环境意识，满足了残障者更好融入社区、参与社区生活需求。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

姓名	性别	工作单位	在本项目中的工作职责
高宝凤	女	北京市通州区众心联社会工作事务所	项目牵头单位负责人，总体负责项目进展
牟春芳	女	北京市朝阳区玉华残障人士康养服务中心	负责项目监督与存档，项目数据的整体分析
陈惠军	男	北京市通州区众心联社会工作事务所	负责编写进度报告、机制报告、评估报告编制

李宁	男	北京市朝阳区玉华残障人士康养服务中心	负责策划、执行可持续机制研讨会
闫启（残疾人）	男	北京市朝阳区玉华残障人士康养服务中心	负责设备现场运行和数据采集
谢凤	女	北京市朝阳区玉华残障人士康养服务中心	项目财务、项目资金管理

1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口:（简要描述项目点的位置,经纬度，地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

北京市朝阳区常营回族乡位于朝阳区东部，介于东经 116°34′02″~116°37′30″，北纬 39°54′55″~39°56′22″之间。东与通州区邓家窑村相连，南邻管庄乡，西与三间房乡接壤，北与金盏乡楼梓庄村和东坝乡的东、西小井村为界。辖区东西最大距离 5.4 千米，南北最大距离 2.7 千米，总面积 9.3 平方千米。是北京市近郊区及绿化隔离地区唯一的少数民族乡，地区总人口约 7.4 万人，常住人口 49790 人，其中本区户籍人口 16253 人，人户分离的约 33537 人；外来流动人口约 24404 人。有 14 个社区，各类残疾人 400 余人分布其中（461 人已建卡立档，另有随迁、来自东城区保障房群体等不合条件建卡残疾人约 200 余人）。多数为回族，信奉伊斯兰教。

以常营地区“丽景园社区”为例：为了解目标群体生存现状，生活质量及服务需求，对 37 名持证残障者开展调研（20-30 岁 3 人，31-40 岁 2 人，41-50 岁 9 人，51-60 岁 17 人，61 岁以上 6 人，其中女性 17 人），中、重度残障者为 26 人，占 70.3%。具有稳定收入能自给者 3 人，缺乏稳定收入需他人或社会资助者 34 人，91.9%的群体需要居家照顾和支持；通过访谈和观察，残障者普遍存在着受教育水平偏下，家庭生活偏拮据，就业基础欠缺，社会融入能力未能得到较好的发挥等问题。

当前，社会发展，但真正接纳和包容很难，环境对于中、重度残障者的社会融合存在着巨大阻力。目标群体生活状况主要表现：

个人层面：生理上的弱势和身体上的缺陷，普遍存在文化程度低，性格孤僻，导致劳动能力弱，就业受限，基本无经济来源；无法或不愿走出家门融入社区。

GEF SGP

家庭层面：心理上的压力和经济能力的沉重，普遍存在残障者家属因承担其治病和康复的大量费用，长期拖累，致使经济拮据，抵御风险能力脆弱，供养能力降低，生活非常困难；文化程度偏低，无法给他们提供正面的引导和支持；以致大部分造成残障者家庭贫困。

社区层面：心理上的标签化和行为上的冷暴力，普遍存在因为“残障者及家属”，不愿意与之接触，导致绝大部分残障者很少外出，不愿走进社区，或本人想走出去，但是没有地方接纳。

GEF SGP

朝阳区人民政府常营地区办事处
北京市朝阳区常营地区办事处苹果派社区居委会
乌兰巴托
蒙古
乌鲁木齐
哈尔滨
长春
沈阳
呼和浩特
朝鲜
平壤
首尔
韩国
天津
渤海
黄海
银川
太原
石家庄
西宁
兰州
济南
郑州
西安
合肥
南京
上海
成都
武汉
杭州
东海
拉萨
重庆
南昌
长沙
尼泊尔
加德满都
不丹
贵阳
福州
台北
钓鱼岛
赤尾屿
孟加拉国
达卡
昆明
广州
南宁
澳门
香港
东沙群岛
缅甸

GEF SGP

No. of households: _____ No. of population: _____Ethnic/Religious representation_____

项目点有多少户：10134 户_____ 项目点人数：35363 人 项目点民族或宗教组成：回族居多（伊斯兰）

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入：6802 元（ 人均收入=财政收入/常住人口）

No. of participating Male _____No. of participating Female _____No. of participating children _____

参与项目的男性人数: 74 人*2=148 人 参与项目的女性人数:16 人*2=32 人 参与项目的儿童人数;

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量：1248 户

GEF SGP

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

  相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描 述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

当前我国残疾人群是众多弱势群体中面对困难最多，问题最为突出的群体。残疾人社会融入仍然面对着许多制度性障碍和非制度性障碍。新版《北京市生活垃圾管理条例》，明确了北京市个人及单位做好垃圾分类的法定责任和义务，使垃圾分类这件“关键小事”的落实有了责任主体和第一责任人。垃圾分类是城市环境治理的必然趋势，部分残障者及家庭因心态消极和缺乏具体指导，不能主动参与分类及安排，个人发展和社区参与面临巨大挑战。

为项目申报，我们在 2023 年 11 月 12-15 日对常营地区残障者中 116 名残障人士（视残 9 人、肢残 17 人、智残 67 人、精残 12 人、多重残疾 11 人）调研获知： 参与家庭垃圾分类的人数仅为 16 人，占调查人数的 14%；掌握分拣正确方法的为 7 人，占调查人数的 6%；

调研显示，当前受调研残障者及家庭在落实《北京市生活垃圾管理条例》及相关规范的责任要求上差距甚远，未能履行责任主体和第一责任人职能。进而制约其发展和社会生活参与的权利，严重增加了社会融入环境障碍。

项目可行性分析：

调研显示，在受调研的残障者中，表示愿意学习和掌握分类减排的人数为 97 人。这说明目标人群有参与社会生活的意愿，希望能够参与社会进步。同时在过往实践和深耕社区中发现，常营地区有着良好的内、外资源系统，各级政府、组织也在积极推进目标人群的社会融入。申报主体“玉华”深耕社区开展残障者群体服务，有着深厚的残障领域社会工作和项目实施经验，与常营地区的残障者及家庭、街乡残联、社区居委会、新时代文明实践站、物业等相关方保持着良好关系；在社会资源的支持下已掌握开展实务应具备的环保意识、相关知识储备、技能及志愿者。协作主体“众心联”，2022、2023 连续 2 年获得“万科基金会”支持开展社区绿色赋能实务，成效突出。具有多年常营地区社区服务实务经验。

政策保障：

1、项目申报基于《残疾人权利公约》的履约效果展现；

2、项目是贯彻落实《“十四五”残疾人保障和发展规划》提出的，让文化无障碍赋能残障者，保障残障人群、老年人平等、充分、便捷地参与和融入社会生活的基层实践；

GEF SGP

3、项目基于践行《北京市生活垃圾管理条例》，落实北京市个人及单位做好垃圾分类的法定责任和义务。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

部分残障者群体因自身和支持系统薄弱，参与分类减排面临巨大挑战。主要问题：中、重度残障者缺乏主动参与分类减排动机和意识。虽然政府、组织开展了大量的低碳减排推动工作，但对于残障者群体其侧重点在于环保宣传方面，提供给残障者可参与、可实践的活动与途径并不多，质量与规模参差不齐，也没有尊重到残障者的个体差异。因此，部分障碍程度较重、支持系统薄弱的残障者及家庭心态消极，面临垃圾分类辨识困难、正确投放度低、旧习惯难以改变等问题，阻碍了残障者平等参与社区生活和参与社区建设的权利和需求，亟待支持。

本项目以常营地区部分残障者为服务对象开展介入，旨在提高目标群体在新发展进程中的社会适应能力及其社会参与能力，培养残障者良好的环保意识和生活习惯，改善和优化残障者社区成长环境，并且增强残障者及家庭与社区的融入。最终实现可持续发展目标。

根据以上情况，项目存在以下的需求：

1、微观层面：政策规范的要求下个体自身能力的提升（个人的发展与国家和社会的发展相适应）；
2、中观层面：如何有效引导和支持残障者；
3、宏观层面：残障友好环境的促进。

- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

基本原理/解决方案：

本项目基于社工实践原则“人在情境中”，通过对常营地区残障者基本状况的了解，以生态系统理论视角，分析残障者的发展需求问题。从调查对象的微观系统，中观系统，宏观系统的角度来探讨服务对象可利用的资源，从而促进残障群体的社会发展和权利。

介入策略：

项目以学习和掌握“家庭堆肥“为媒介，从三个方面实现残障者及家庭主动参与”分类减排“的目标，包括：

1. 上门送“堆肥桶“：向有分类减排困难的残障者家赠送”堆肥桶“，并上门教授使用方法和如何正确分拣堆肥材料，减少厨余排放；

GEF SGP

2. 上门送意识：动员亲属、志愿者开展有效支持，上门为残障者传授分类和减排的知识，如两桶一袋正确使用、酵素制作、了解有毒有害品分类和提供有效指导，同时定期回访；
3. 培育绿色文化：开展社区倡导活动，促进残障友好社区建设。

- **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1. 残障者分类减排认知和废弃物再利用的意识和能力提升。残障者家庭两桶一袋使用率达到 90%，分拣正确率达到 80%；实现家庭可回收物总量的 65%的资源回收与循环利用，有害垃圾回收率达 70%。为残障者提供适宜辅助工具，残障者辨识和分拣技能提高。
2. 照顾者环保知识、技巧提升；建立家庭厨余垃圾就地厌氧堆肥处理，挖掘生活垃圾价值属性和与社群联接关系，构建“残障者绿色赋能”可持续运行机制 1 套。通过家庭厨余堆肥转换花园可用肥料约 2163kg。
3. 通过“公益市集”、“变废为宝创意活动“等内容，形成稳定的绿色文化传播平台，残障者及家庭积极参与，实现残障者家庭和社区居民间闲置物品再利用，减少废弃物产生。预期 1.14 吨可回收物得到有效回收和循环利用。
4. 提高中、小学生废弃物再利用的意识，提升助残意识。残障者主要照顾者-女性的社区参与权提升。
5. 残障者赋能示范项目案例集 1 套，关于“绿色生活”理念和可持续长效机制的赋能宣传培训视频材料 2 套。

3. Project contribution to SGP China OP7 CPS Indicators and Targets 项目对小额赠款计划中国项目第 7 执行阶段目标和指标的贡献

请在方框内选出一个或多个适合的选项（右击下面的方框，点击属性，可电子勾选）。

3.1 Catalyzing sustainable urban solutions 促进可持续城市解决方案:

☒application of renewable energy 可再生能源的使用 （产生有机肥或营养土 2163kg。）

☒energy efficiency 提高能效 (80%项目受益者日常生活中采取节能措施。)

☒solid waste and chemical management, especially plastic management(固体废弃物和化学品管理，特别是塑料管理 收集、处理可回收物 4160kg，有害垃圾 120kg，大件垃圾 300kg。)

☒low-carbon transportation 低碳交通 (416 人会选择步行、骑车、电动助行器等出行方式)

☒sustainable consumption and public behaviour change 可持续的消费及公众行为的改变

☒ demonstration of low carbon household, community, school and industrial park etc. 低碳家庭、社区、学校、园区等的示范

3.2 Enhancing social inclusion 提高社会包容性：

projects led by women and/or mainstream concrete mechanisms for increased participation of women

☐由女性领导的项目和/或提高女性参与的具体机制得到主流化

projects contributing to closing gender gaps related to access to and control over natural resource

☐项目贡献于缩小获取和管理自然资源方面的性别差异

projects that improve the participation and decision-making of women in natural resources governance

☐项目改善妇女在自然资源治理中的参与和决策状况

projects that target socio-economic benefits and services for women

☐项目以妇女的社会-经济利益和为妇女提供服务为目标

projects that have targeted support for Indigenous Peoples

☐项目有针对性的支持原住民（少数民族）

projects that demonstrate appropriate models of engaging youth

☒项目示范青年参与的适当模式

projects that demonstrate models of engaging persons with disability

☒项目示范残障人士参与的模式

GEF SGP

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?) 项目的特定目标 （你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

基于“玉华”使命，本项目关注的主要问题是：如何才能让残障者在社区平等参与社区生活？在诸多障碍制约下，残障者没有真正融入社区，成为隐形人群体被无视，加剧不了平等和权力剥夺，而不平等的对待本身又会导致对残障者群体的环境障碍加剧。

社会上尽管都很同情残障者，但真正接纳和包容很难，环境对于残障者的社会融入存在着巨大阻力。加之，残障者家庭支援力度薄弱，加剧残障者消极心态。本项目的实施会带来诸多对残障者有益的改变：

1、残障者分类减排意识得到提升。通过项目实施可以促进和培育社区服务残障者意识。降低社会融入阻力。

2、提高了社区服务残障者家庭应对垃圾分类减排的能力。项目中通过社工与志愿者、残障者亲属联动，会进一步提升社区残障者服务专业能力和机制建立。

3、拓展残障者社会融入的途径。此项目紧贴发展中残障者急需的服务需求，通过项目实施提升残障者发展中动能，会对助残社会服务提供可实践和可复制的助人路径。

4、案例分析，持续为助残伙伴、相关机构提供实践分享。

5、残障者主要照顾者女性，通过系列小组活动，社区参与意识增强、社区生活途径畅通。

本项目为期 2 年，面向 90 位缺乏主动意识的中重度残障者及家庭，预计项目结束后，实现“家庭堆肥“减少厨余排放。残障者的环保意识、参与能力增强，积极参与社区绿色文化建设。具体目标：

1、 常营地区 90 位残障者获得堆肥桶及使用指导，其中 70%残障者掌握使用方法和分拣厨余；

2、 90 户残障者家庭获得“上门送意识”服务，90%残障者参与家庭分类减排、酵素制作；

3、 以残障友好社区建设为目标，2 年内开展 8 次社区教育活动。

Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

Proposed activities to achieve the objectives **为达成目标而建议的活动**	**Anticipated results** **预期的成果**	**Indicators** **衡量指标（请参考申报指南附件 5 项目层面指标设定的指南）**
Activity 1.1 “绿色赋能”工作坊 8 期，每季度 1 期，共 8 期，每期 3 天课程。每期 20-25 人，预计受益人次不少于 160 人。 8 次工作坊的课件、影像、记录表各 1 套	残障者分类减排认知和废弃物再利用的意识和能力提升。	1、通过 8 期工作坊培训，得到直接支持的残疾人 90 人（其中 **80%为回族及其他少数名族**）； 2、按每人辐射影响 2 位家庭成员或重要他人计算，参与受益人数合计 180 人。
Activity 1.2 家庭堆肥推广与应用	残障者家庭两桶一袋使用率 90%，分拣正确率达到 80%； 实现家庭可回收物总量的 65%的资源回收与循环利用，有害垃圾回收率达 70%； 为残障者提供适宜辅助工具，残障者辨识和分拣技能提高。	1、据统计我国每人每天产生 1.2kg 左右的垃圾，残疾人家庭按 3 口人计算，每日产生 3.6 公斤垃圾； 2、项目实施中，每户厨余垃圾就地厌氧堆肥处理从 0/d 提升到 1kg/d（每天减排的公斤数），每月可减排垃圾 30 公斤； 3、依前期测算结果，每户残疾人家庭每月可产生有机肥 7.28 公斤、液肥 20.72 公斤，固废利用每月 28 公斤； 4、项目期处理厨余垃圾 820kg，产生有机肥或营养土 2163kg，全部用于社区绿化种植或居民花卉种植。
Activity 2.1 残障者照顾者赋能小组	照顾者环保知识、技巧提升。 建立家庭厨余垃圾就地厌氧堆肥处理，挖掘生活垃圾价值属性和与社群联接关系，构建“残障者绿色赋能”可持续运行机制 1 套。 通过家庭厨余堆肥转换花园可用肥料约 2163kg。	1、赋能小组活动每季度 1 次，共 8 次，每次 4 节内容，小组 20-25 人，预计受益人次不少于 160 人。其中 60%为女性； 2、通过 8 次赋能小组活动女性主要照顾者得到增能和赋权。

Activity 3.1 “公益市集”闲置物品交易平台（6场次）	通过“公益市集”，形成稳定的绿色文化传播平台，残障者及家庭积极参与。 实现残障者家庭和社区居民间闲置物品再利用，减少废弃物产生。预期1.14吨可回收物得到有效回收和循环利用。	1、公益市集共 6 期，参与活动人数（直接受益人数）不少于100人。 2、完成闲置物品再利用不少于80件，经济价值不低于1万元，带动间接受益人数300人。 3、1.14吨可回收物得到有效回收和循环利用。
Activity 3.2 “变废为宝”创意成果展（四场次）	通过“变废为宝创意活动”，形成稳定的绿色文化传播平台，残障者及家庭积极参与。 实现残障者家庭和社区居民间闲置物品再利用，减少废弃物产生。	参观参与人数不少于200人，直接受益人数200人，带动间接受益人数400人。
Activity 3.3 “小手拉大手”宣传教育活动（两场次）	通过开展培训，提高中、小学生废弃物再利用的意识，提升助残意识。	培训人数不少于200人，直接受益人200人，带动间接受益人数400人。
Activity3.4 项目可持续性 推广“绿色赋能”理念和项目成果，组织益起创绿 彰显包容与平等-常营地区残障者赋能示范项目总结会（一场次）；服务案例集撰写和发布。	残障者主要照顾者-女性的社区参与权提升。 残障者赋能示范项目案例收集，总结社区赋能支持残障人士参与社区废物管理工作的模式、经验、成果等，向其他地区分享和推广。 关于“绿色生活”理念和可持续长效机制的赋能宣传培训视频材料2套。	1、15名女性照顾者深度参与，项目成效辐射常营10个社区 2、有影响力新闻媒体报道2次；各平台总点击量1000次以上。 3、《2024-2025 年小额赠款支持项目“益起创绿 彰显包容与平等-常营地区残障者赋能示范项目”案例》发布（纸质及电子版）通过玉华网站、玉华公众号、腾讯、玉华-高老师微博平台面向社会公开分享； 4、新闻媒体报道15次； 5、微信推文30篇； 6、阅读量1000人次。

GEF SGP

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

<table>
<tr><td>Project Number:</td><td colspan="2">Project Name 项目名称: 北京市朝阳区常营地区残障者减排赋能示范项目</td></tr>
<tr><td colspan="3">Name of Grant Recipient 受款单位名称:北京市朝阳区玉华残障人士康养服务中心</td></tr>
<tr><td colspan="3">Brief Description of General Objective of Project:
简要描述项目的总体目标：
面向 90 位缺乏主动意识的中重度残障者及家庭，预计项目结束后，实现“家庭堆肥”减少厨余排放。残障者的环保意识、参与能力增强，积极参与社区绿色文化建设。</td></tr>
<tr><td>GEF Focal Area (e.g. biodiversity, climate change, chemical and waste management etc.): GEF 重点领域(如气候变化、化学品和垃圾管理) 垃圾管理</td><td>GEF Operational Phase: OP7
GEF 执行阶段：第 7 执行阶段</td><td>Project Start and End Dates:
项目起止日期(请精确到日)
2024 年 6 月至 2026 年 4 月 30 日</td></tr>
<tr><td colspan="3">Brief Description of Specific Objective #1:
简要说明特定目标 1
1、常营地区 90 位残障者获得堆肥桶及使用指导，其中 70%残障者掌握使用方法和分拣厨余；
2、90 户残障者家庭获得“上门送意识“服务，90%残障者参与家庭分类减排、酵素制作；
3、以残障友好社区建设为目标，2 年内开展 8 次社区教育活动。</td></tr>
<tr><td colspan="2">List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome.
列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标</td><td>Duration of Activity in Months (or Quarters)
活动开展的时间（按月或季度）</td></tr>
</table>

Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.1 “绿色赋能”工作坊 8 期	玉华+众心联	1、通过 8 期工作坊培训，得到直接支持的残疾人 90 人（其中 80%为回族及其他族裔）； 2、按每人辐射影响 2 位家庭成员或重要他人计算，参与受益人数合计 180 人(包含残障者主要照顾者-监护人).			第 4 期 第 8 期 ✓			第 1 期 第 5 期 ✓			第 2 期 第 6 期 ✓			第 3 期 第 7 期 ✓
1.2 残障者家庭两桶一袋推广与应用、开展家庭堆肥	玉华+众心联	就地厌氧堆肥处理从 0/d 提升到 30kg/d，转换花园可用肥料约 2163kg.	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2 2、 90 户残障者家庭获得“上门送意识“服务，90%残障者参与家庭分类减排、酵素制作														
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.1 残障者家属赋能小组	北京市通州区众心联社会工作事务所	1、赋能小组活动每季度 1 期，共 8 期，每次 4 节内容，小组 20-25 人，预计受益人次不少于 160 人。其中 60%为女性；			第 4 次			第 1 次			第 2 次			第 3 次

GEF SGP

		2、通过 8 次赋能小组活动女性主要照顾者得到增能和赋权。			小组第8次小组✓			小组第5次小组✓			小组第6次✓			小组第7次✓
Brief Description of Specific Objective #3 简要说明特定目标 3　以残障友好社区建设为目标，2 年内开展 8 次社区教育活动。															
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3.1“公益市集”	玉华+众心联	共 6 场次，参与活动人数（直接受益人数）不少于 100 人，完成闲置物品再利用不少于 80 件，经济价值不低于 1 万元，带动间接受益人数 300 人。							第1场 第4场	第2场 第5场				第3场 第6场
3.2“变废为宝”创意成果展	玉华+众心联	依据主题共举办 4 届，参观参与人数不少于 200 人，直接受益人数 200 人，带动间接受益人数 400 人				第4次		第3次	第1次					第2次
3.3“小手拉大手”宣传教育活动		1 期/年，共 2 期。培训人数不少于 200 人，直接受益人 200 人，带动间接受益人数 400 人							第2次	第1次				

GEF SGP

3.4 可持续发展-项目总结会+案例撰写和发布		1、项目成效辐射常营 10 个社区 2、有影响力新闻媒体报道 2 次；各平台总点击量 1000 次以上。 3、《2024-2025 年小额赠款支持项目“益起创绿 彰显包容与平等-常营地区残障者赋能示范项目”案例》发布（纸质及电子版）通过玉华网站、玉华公众号、腾讯、玉华-高老师微博平台面向社会公开分享； 4、新闻媒体报道 15 次； 5、微信推文 30 篇； 6、阅读量 1000 人次。			案例编撰	2026 年 4 月								
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率											
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	牟春芳				每季度开展一次监督和存档		每季度开展一次监督和存档			每季度开展一次监督和存档			每季度开展一次监督和存档	

GEF SGP

Progress Reports 进展报告	陈惠军			每季度编制进展报告			每季度编制进展报告			每季度编制进展报告			每季度编制进展报告

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6．Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

生活品质以人们的生活质量为基础。研究发现“社会活动的参与机会”是影响生活质量的关键因子，能够促进人们的健康和幸福。同时，由于人的个人身份、集体身份以及生存状态都是在与他人共建共享的社会关系中确立的，而社区是社会关系展开的基本单位，因此社区也是个人生活质量实现的重要场所。综上，是否拥有广泛的社区参与机会去积极介入社区生活是判断人们生活质量高低的重要指标。

然而，并非所有人都平等享有社区休闲参与的机会。残障者作为一个传统的弱势群体，其生理健康和自立程度的相对欠缺导致其无法正常参与社区生活；而来自他人对这一群体的忽视和歧视，也导致其在社区参与过程中得不到足够的支持。这两者共同导致了残障者士社区参与机会的不足，进而造成这一群体生活质量的相对低下。社区活动的分享和共同参与，是消除隔阂、建立深层次社会公平的重要途径，只有当最为弱势的群体也能享有和普通人一样的平等参与权利和平等参与机会时，才能实现整个社区生活质量的提升。因此，本项目通过“绿色赋能”提升残障者低碳减排认知和能力，为残障者群体提供社区参与机会，促使其积极地融入社会生活，使其参与到城市美好生活的创建中去，提升其生活质量；通过相关技能培训残障者可以担当桶前值守等工作，个人和家庭的经济收入。

GEF SGP

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计,②项目的实施③项目的监督和评估）

项目申报前期开展了受益群体需求分析：

分类减排有困难的残障者及家庭的需求是：专业指导和知识储备；

社区垃圾分类指导员（物业）的需求是：残障者及家庭的分拣正确、投放合规；

社区残疾人工作者（居委会）的需求是：残障者更好融入社区、参与社区生活；

常营乡残联的需求是：全乡的残障者适应新时期社会发展的需要，促进残障者平等参与社会生活；鼓励残障者坚持爱国主义和乐观主义、自尊、自信、自强、自立，为社会贡献力量。这些需求已在在项目的规划和设计阶段充分考虑和体现；

通过残障者家庭厨余垃圾资源化技术推广示范、可回收垃圾精细管理、积分奖励等手段和系列活动，激励社区各方的包容性，促进残障者家庭平等参与社区绿色文化建设。结合本项目特点、社区的需求，建立的目监督和评估机制，并明确相关利益方监督和评估职能和要求，落实项目执行过程中残障者家庭赋能的进展、存在的问题、措施建议、反馈内容和完成的指标等内容。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

通过准确记录残障者家庭厨余垃圾、可回收物、有害垃圾、大件垃圾的产生量、处理方式、处理量、资源化利用方式、资源化利用率，精准把握厨余垃圾、可回收物、有害垃圾、大件垃圾的产生量和具体流向，实现生活垃圾可知、可控、可验，并通过对数据的深入分析，从经济可行性角度，分析论证本项目“绿色赋能”机制的可持续性。同时开展交流、传播活动，通过视频、网络课程等多媒体、多渠道分享和传播“绿色赋能”相关知识成果和模式。

9. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people（describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project）

女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

北京市朝阳区常营回族乡是北京市近郊区唯一的少数民族乡，各类残疾人 400 余人分布其中。因其特质和环境障碍近半数残疾人及其家庭分类减排参与度低、分拣习惯未养成、分拣正确率低。因而与社区居民、分拣指导员产生隔阂，进而与社区关系疏离，影响到社会活动的平等参与和融合。

项目通过为残障者及家庭绿色赋能，解决残障者家庭生活垃圾分类，处理、资源化、循环利用，尤其有害垃圾回收、处理、处置问题，可降低残障者、女性照顾者和儿童的健康风险，改善她们的健康状况。增加残障者平等参与社区发展的途径和能力。

项目将提升残障者群体在社区的平等参与权问题，以及在开展实施中宗教信仰被关注问题，包括女性项目人员、居民，青年和儿童，引领和加强社区绿色文化建设和议题能力。此外，将会采取两项全面的干预措施——提高认知意识和多个利益相关方的参与度——更将有助于确保项目成功实施性别平等主流化。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.
任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	**Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法**
1)资金使用和资金不足风险 2)人员流动风险 3)宗教问题 4) 相关利益方参与性低	1)本项目预算较准确，产生资金风险较小，项目申请单位，为非盈利社会团体，项目执行过程中，开展半年一次的执行监督和数据存档，检查频率较高，早发现问题早处理，严格管理项目资金的使用情况。同时项目参与单位，均具有提供人力、设备、专家咨询等一定额度的非现金匹配。必要时可继续追加，保障项目的顺利实施。 2)完善监测和评估方式，确保项目人员的替代性和适应性。 3)对项目人员开展宗教意识教育，尊重受益人信仰。严格管理，避免宗教矛盾。 4)项目申报单位和参与单位，已共同在该地区以开展前期调研工作，已形成稳定、可靠的合作关系，同时跟社区、物业公司、部分社区居民等建立了广泛联系。项目充分考虑项目资金赠与方、政府、社区、等利益相关方的需求和特点，建立项目人员的组织、管理方法，降低项目执行风险。

GEF SGP

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。（**请从资金、人员、机制的保障几方面说明**）

（一） 资金的可持续

从项目本身方面，项目执行过程中，准确记录废弃物各处理环节的经济成本和经济收益等重要数据。并深入挖掘其经济潜力，分析论证本项目“绿色赋能”机制的可持续性一方面，厨余垃圾资源化处理可调配花卉种植土，目前市场价格为 2 元/kg，可回收物中金属制品、塑料、织物、纸张等，均能产生较好的经济收益。项目引入的 APP，内设有积分奖励、积分超市、大件垃圾付费上门回收等，均是经济收益点。

从项目内容设置来看，本项目为残障者及家庭绿色赋能，透过个别化指导和辅具介入为残障者提供支持和视觉提示，参与家庭分类减排，解决残障者家庭生活垃圾分类，处理、资源化、循环利用，尤其有害垃圾回收、处理、处置问题，可降低残障者、女性照顾者和儿童的健康风险，改善她们的健康状况。增加残障者平等参与社区发展的途径和能力。构建满足各方要求的可持续长效机制，是本项目的重要工作内容。

从政府层面来看，全乡的残障者适应新时期社会发展的需要，促进残障者平等参与社会生活；鼓励残障者坚持爱国主义和乐观主义、自尊、自信、自强、自立，为社会贡献力量。这也是后续政购的方向和资金支持方向。

（二）人员保障

为促进项目各项活动的健康持续发展，我们制定了一个有效的项目志愿者激励机制。激励机制设计重点包括 4 个方面的内容：一是奖励制度的设计；二是职位系列的设计；三是志愿者培训开发方案的设计；四是其他激励方法的设计，包括志愿者参与、沟通等。同时积极鼓励和引入残障者及家属作为志愿者参与项目实施。在项目实施过程中发觉骨干，搭建培养社区绿色赋能自组织，通过机制引导社区自组织发展，为项目结束后的可持续发展进行人员保障。

（三）机制的可持续

“益起创绿 彰显包容与平等-常营地区残障者赋能示范项目”，是为残障者“绿色赋能”理念推广和运行机制探索的起点，而非终点，本项目组织机构一直致力于搭建政府、社区、社区自组织、社会资本、社会组织的合作桥梁，开展生态环境问题的“五社联动”机制，本项目作为创新理念、创新服务、创新机制的示范项目，将坚持保留下去，用于探索长期运行问题、机制完善与修正等社会实务课题的研究。项目申报单位与参与单位，将会长期开展深入合作，力争将该项目建设成为 “绿色赋能”、“绿色助残”的典范。

本项目最终目标是坚持以人为本，努力建设普惠包容的幸福社会，才能实现社会可持续发展。这要求不断提高社群健康和生活水平，创造美好的生活环境，确保社会公平、正义、平等。关注代际、不同群体、各个地区之间的公平，当下的发展既不能损害弱势群体的发展权益，也不能损害其他群体、的发展权益。

GEF SGP

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify.根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		**Expected expenditure 预计支出**	**Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金**	**Co-financing sources 配套资金来源**							
				Community 社区		**Proponent 申请机构**		**Government 政府部门**		**Others 其他**	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、Budget for activities 项目活动预算（≥ 90%）											
Manpower/labor 人工/劳力		247760	65600			38088					144072
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		30000	30000								
Contracts 分包合同		17000	17000								
Equipment/Furniture 设备		18000	15500			2500					
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	78300	78300								
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	51000	46000			5000					
Miscellaneous 杂费		79400	75400			4000					
Subtotal 小计（1）		521460	327800			49588					144072
2、Admin budget 行政管理预算（≤ 10%）											
管理费 6%		31288	31288								
行政开支（水电费，打印材料费）		2724	2312			412					
Subtotal 小计（2）		34012	33600			412					
Total（1）+（2）合计		555472	361400			50000					144072

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under GEF fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出（不含配套资金）

Expenditure Category 支出类别		**Year 1, [local currency]** 第1年（人民币）	**Year 2, [local currency]** 第2年（人民币）	**Year 3, [local currency]** 第3年（人民币）（如有）	**Total, [local currency]** 合计（人民币）	**US$ (please leave for NC final calculation)** 美元（请留空，由国家协调员最终计算）	**% Total of GEF** 占GEF总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		32800	32800		65600		18.15%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		15000	15000		30000		8.3%
Contracts 分包合同		8500	8500		17000		4.7%
Equipment/Furniture 设备		7750	7750		15500		4.29%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	37720	40580		78300		21.67%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	23000	23000		46000		12.73%
Miscellaneous 杂费		37700	37700		75400		20.86%
Administrative cost 行政管理开支		16800	16800		33600		9.3%
Total 合计		179270	182130		361400		100%