

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: 零废弃社区网络建设与知识生产项目

Project start and end date (not exceeding 2 years):

项目起止日期（不超过 2 年）： 2022 年 6 月——2024 年 6 月 30 日

Budget: 1. Requested from UNDP GEF SGP（local currency, not exceeding 300,000CNY）:

预算： 从 UNDP GEF 小额赠款申请的经费（不超过等值 30 万人民币）： 30 万

2. Co-financing (local currency) and partnership:

配套资金（人民币）和伙伴关系（不一定要给予现金，给予政策、专家、场地等的支持都是伙伴关系）

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
北京合一绿色公益基金会	32 万	合一绿零废弃社区网课

3. Total project cost（local currency）: 项目总经费（人民币）： 62 万

Project Characters 项目特征

Project theory (Tick one) 项目主题（右键点击“属性”可电子打勾）	Project category (Tick one or more) 项目的社会包容性（打勾）

☐ zero waste community demonstration project 零废弃社区示范项目	☐ 两类 ☐ 三类 ☐ 四类	Project dealing with all categories domestic waste through close loop 通过闭环处置全品类垃圾的项目
☒ NGO capacity building and Networking to support zero waste community project 支持零废弃社区示范项目的社会组织能力建设和网络建设	☐	Project strengthening women's leadership and empowering women's participation in zero waste community development 增强女性在零废弃社区中的领导力和赋能女性参与零废弃社区发展的项目
	☒	Project enhancing community governance capacity and improving multi-stakeholders' participation 增强社区治理能力和提高多利益相关方参与的项目 Innovative project including governance mechanism innovation, working procedure innovation, technical innovation etc. 创新型项目，包括治理机制、工作方法、技术创新等

About the Applicant: 申请机构简介

Name of Organization 机构名称:北京合一绿色公益基金会

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码:53110000MJ0176419P

Date of Founding 成立日期: 2016 年 7 月 15 日

Number of members 机构人数: 全职人员__18__名, 兼职人员__2__名。

Person in Charge 负责人: 吴昊亮

Bank information:银行信息: 开户行_招商银行北京海淀黄庄支行_____ 银行开户许可证核准号_J1000179066201_____ 帐号
_110923345810506_____ 账户名称__北京合一绿色公益基金会_____

Coordinator 联系人:李大君

Address 地址:北京市海淀区知春路 36 号碧兴园 2 号楼 1606 室

Phone 电话: 13466736404

Fax 传真:

E-Mail 电子信箱: dajun@hyi.org.cn

Organization Website 机构网站: www.lvziku.cn www.hyi.org.cn

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名** 付涛____ **Title 职务** 秘书长____ **organization 机构** 北京沃启公益基金会____ **telephone 电话**
_13691506530____ **email 邮箱** futao@woqifoundation.org_

推荐信:

个人理解, 北京合一绿色公益基金会具有以下特点:

基于多年来开展社会组织赋能的经验, 形成了具有一定系统性、从学习到实践再到知识沉淀的赋能方法论, 以此支撑社会组织能力建设的有效性;

与此同时，北京合一绿色公益基金会长期在环保领域深耕，对各类环保议题具有深度的理解和洞察，有能力结合环保和零废弃社区议题进行社会组织的赋能。

对于零废弃社区示范项目的社会组织能力和网络建设而言，在推动示范项目社会组织能力建设、构建网络协同关系的同时，北京合一绿色公益基金会还将重点开展示范项目的知识生产，通过国内传播交流产生行业生态效应与政策倡导效应，通过国际传播在零废弃领域贡献中国社区的经验，最终助力中国零废弃社区实践的影响力拓展。

从项目设计而言，作为项目的先导性活动，“零废弃社区”示范项目基线调查与需求调研，加上北京合一绿色公益基金会在零废弃领域社会组织中具有信任度，将有助于提升项目的针对性、示范项目组织的接受度。从执行团队而言，在公益环保、社区治理与行业赋能方面拥有丰富经验，这些都成为项目成效的保障。

基于以上考虑，我推荐北京合一绿色公益基金会申请这个项目。

2. Name 姓名_张伯驹_____ Title 职务_秘书长_____ organization 机构_北京市银杏公益基金会_____ telephone 电话_13810014466_____ email 邮箱_zhangboju@ginkgofoundation.org_____

推荐信：

北京合一绿色公益基金会是致力于环境保护与可持续发展领域人才培养、组织发展以及行动网络建设的枢纽型组织。近年来，他们在社区废弃物管理、垃圾分类、垃圾减量等领域开展了一系列卓有成效的工作，并形成了零废弃社区这一细分议题下的专家网络、行动者网络、社区网络、业务专业能力以及政府关系等多维度的基础，本项目负责人在该领域的实践与工作也广受认可。相信在此基础上，本项目不仅能够实现共学、共创、共建的赋能及行动网络目标，还能产出一批典型案例，助力更好的公共政策与决策。

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史（包括实施项目的数量）：

北京合一绿色公益基金会成立于 2016 年，机构使命是“通过赋予行动方法知识，使得人人可以共同参与环境保护”。机构在环保公益领域内有着专注于赋能的独特生态位，通过多年来持续支持环保志愿者和环保组织更有效地开展环保活动，逐步形成了多个长期稳定的环保公益赋能品牌项目，覆盖到可持续社区、污染防治、自然保育等多个环保议题上，并随着国家碳达峰、碳中和目标的提出，向气候变化延展，沉淀出一套整合从学习到实践再到知识沉淀的有效赋能方法论，建立起合一绿的赋能品牌影响力。目前执行的项目有：

- 1、劲草同行-成长期环保组织支持项目（与北京市企业家环保基金会合作）
- 2、恒星伙伴计划-可持续社区领袖支持项目（与万科公益基金会合作）
- 3、成蹊计划-水气污染防治志愿者培育项目（与中华环保基金会、长安慈善信托、北京市企业家环保基金会合作）
- 4、垒土行动-社区垃圾分类行动骨干培育计划（与万科公益基金会合作）
- 5、青新伙伴-校园青年环保人才培养项目（与南都公益基金会、腾讯公益基金会合作）

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验：

北京合一绿色公益基金会（以下简称“合一绿”）专注于环保公益组织与行业赋能工作，已搭建起较为完备的环保公益行业基础设施，包括绿资酷网校、议题行业研究报告、组织发展与议题导师库等，并为近 200 家环保公益组织和可持续社区组织开展能力建设和网络平台支持服务。在零废弃社区议题领域，合一绿于 2018 年完成该领域的全国性（不含港澳台地区）基线数据调研并发布调研报告，2019 年起先后与万科公益基金会合作“垒土行动-社区垃圾分类行动骨干培育计划”和“恒星伙伴计划-可持续社区领袖支持项目”，在零废弃社区种子行动者的发掘培养、社区自组织建设、社会组织能力建设和议题网络平台建设上积累了一定经验。同时，合一绿也在该议题领域与沃启公益基金会、零萌公益等平台型组织有深度业务交流和资源共享。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名、性别及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

李大君，合一绿行业发展项目总监，社会工作师，从 2003 年起全职进入公益环保和社区治理领域。拥有十四年一线环境保护与社区发展经历、十年组织管理经历和五年行业赋能支持经历。在本项目中担任项目负责人，负责项目设计、项目管理、质量把控和传播工作。

吴昊亮，合一绿理事长兼执行秘书长，从 2003 年就开始进入环保组织的资助和支持领域。擅长公益组织战略规划与能力建设，发起和设计了劲草同行、成蹊计划等多个环保组织培育项目。在本项目中担任项目顾问，参与项目重大决策和机构资源整合工作。

徐语珂，合一绿项目助理，日本筑波大学（日本超级国际化大学计划 A 类顶尖校）环境科学专业硕士，在本项目中参与项目的执行与节点管理工作。

别书曼，合一绿运营经理，西南林业大学体育教育学、会计学双学士，在本项目中参与行政与财务支持与管理工作。

1. Targeted Location and Population : (Briefly Describe location, **coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)**

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置, **经纬度**，地理信息和目标人群生活状况, **请另加一页附上项目点在中国的位置地图。**）

项目覆盖本期零废弃社区示范项目的入选机构及其所服务的社区和居民。

No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation _____

项目点有多少户： _____ 项目点人数： _____ 项目点民族或宗教组成： _____

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入： _____

No. of participating Male _____ No. of participating Female _____ No. of participating children _____

参与项目的男性人数： _____ 参与项目的女性人数： _____ 参与项目的儿童人数： _____

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量:

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

（一）项目背景

随着快速城市化、人口增长和经济发展，人们消费的产品种类越来越多，更换频率越来越高，并且需要大量的一次性用品及包装。这一方面导致了资源枯竭和能源危机，另一方面也导致了大量废物的产生。根据世界银行报告预测，全球垃圾量2030年将达到25.9亿吨，2050年将达到34亿吨。（见《中国垃圾分类及处理行业竞争格局与投资前景深度研究报告（2019年最新版）》）垃圾正在争夺我们的土地，净水，空气等稀缺资源。

（二）项目起因及必要性

零废弃社区建设是联合国可持续发展目标的落地实施的载体和重要实现路径。从意大利托斯卡纳小镇欧盟零废弃战略协议的签订到日本上野町零废弃中心的建立，世界上不同国家的社区都在朝着零废弃的目标而努力。

随着中国《“十四五”城镇生活垃圾分类和处理设施发展规划》提出以及“无废社区”建设的推行，中国的零废弃社区建设无论从官方还是民间，都成为社区治理领域的热点，并逐渐在国际上开展合作与交流。关注零废弃社区议题的一线

社会组织也各自基于所在的地区和社区社会经济文化状况，开展了具有地方特点的零废弃社区实践，丰富了零废弃社区议题的生态多样性。然而与此同时，能给予一线组织最大帮助，并且让一线组织成长壮大的赋能机构却很缺乏。关注可持续社区发展的民间组织数量但仍然处于覆盖率低、分布不均、能力薄弱的状态，且存在环保与社区的割裂现象——环保组织缺乏社区组织和动员经验，社区发展组织缺乏专业环保知识（见《中国绿色社区环保组织发展调查报告（2018）》第5页）。

因此，在这样一个方兴未艾且能有效减缓和应对气候变化的议题领域，一线社会组织在零废弃社区议题领域“百花齐放”的行动经验有必要进行梳理和知识生产；它们在这个议题领域所面临的诸如机构组织化建设、业务模式的梳理、社区自组织培育以及如何形成更大的政策效应和资源卷入等需求也需要得到响应。

本项目能帮助可持续社区领域的高潜力领袖人才及其组织突破成长瓶颈，使其在区域性零废弃社区领域发挥引领作用，有利于增强“零废弃社区”项目群组织在议题上的行动能力。

本项目能增进“零废弃社区”项目群组织相互之间的交流学习，协调项目群所需的外部技术支持，有利于形成培育社区的自组织的能力，形成“零废弃社区”议题规模化效应，从而促进联合国可持续发展目标11的实现。

本项目能在项目开展中结合项目节点管理与行动研究方法，总结和推广“零废弃社区”示范项目成果并形成知识产品，为行业生态营造和政策倡导奠定基础。

（三）项目所在地相关政策及规定

早在上世纪90年代，随着零废弃概念的提出，联合国发起了“世界范围内可持续发展行动计划”。与国际潮流相呼应，中国的早期民间环保组织北京地球村、云南大众流域就已经分别在中国的北方和南方推行以垃圾分类和社区资源的有效管理为重点的可持续社区建设。

2000年，原建设部城市建设司确定北京、上海、广州、深圳等八个城市为“生活垃圾分类收集试点城市”。但在该试点工作开始后的十年里，垃圾分类与垃圾减量并未在政策层面和公众层面有效落实，也未受到公益组织的普遍关注。

2004 年，国家环保总局启动了全国绿色社区创建活动，印发《全国“绿色社区”创建指南（试行）》，希望以创建工作为契机，把绿色社区与文明社区建设结合起来，集中力量解决社区一些突出的污染问题。计划 2005 年起，每两年将对开展活动成效显著的“绿色社区”和表现突出的单位、个人进行全国表彰。但 2007 年之后，没有大规模的创建见诸报端。

可以说，最早实施可持续社区建设的两家代表性的早期民间环保组织其成功的项目经验，也未产生持续的政策影响力。直至一批新生代环保组织开始在可持续社区发展领域展开实践和探索。

2012 年，上海爱芬环保正式成立。爱芬环保从上海静安区试行垃圾分类开始，逐渐形成垃圾议题领域的“爱芬模式”，并进行了快速复制与推广。此后，以爱芬环保为代表的一批新生代环保组织乘着全球垃圾减量的大势迅速活跃起来。民间的实践也带动了政府政策的积极回应。

2013 年 12 月，第一届零废弃论坛于上海召开，以“社区之路——中国垃圾分类与减量论坛”为主题，聚集了百余位政府、媒体、企业、NGO、专家和公众参会者，共同讨论社区垃圾分类与减量的问题。

2014 年，新修订的《环保法》规定：公民应当增强环境保护意识，采取低碳、节俭的生活方式，自觉履行环境保护义务。

2015 年 5 月，国务院印发的《关于加快推进生态文明建设的意见》，将生态文明纳入社会主义核心价值体系，倡导勤俭节约、绿色低碳、文明健康的生活方式和消费模式；意见提出要培育绿色生活方式，广泛开展绿色生活行动，推动全民在衣、食、住、行、游等方面加快向勤俭节约、绿色低碳、文明健康的方式转变；转变农业发展方式，大力发展农业循环经济，治理农业污染，提升农产品质量安全水平。鼓励公众积极参与，引导生态文明建设领域各类社会组织健康有序发展，发挥民间组织和志愿者的积极作用。

2015 年 9 月，联合国千年发展目标（2000-2015）到期之后，习近平同各国领导人一道，在联合国发展峰会上通过了《2030 年可持续发展议程》。该议程设定了 17 个联合国可持续发展目标，其中消除饥饿（促进可持续农业）、清洁饮水

与卫生设施、清洁能源、可持续城市和社区、负责任的消费和生产、促进目标实现的伙伴关系等目标，均与可持续社区密切相关。中国高度重视，将可持续发展目标纳入了《十三五规划纲要》。

2016 年，中国发布了《中国落实 2030 年可持续发展议程国别方案》，出台了《中国落实 2030 年可持续发展议程创新示范区建设方案》。

2017 年，中国工程院杜祥琬院士牵头提出《关于通过“无废城市”试点推动固体废物资源化利用，建设“无废社会”的建议》和《关于建设“无废雄安新区”的几点战略建议》，获中央领导的重要批示。

2018 年 5 月 9 日生态环境部启动“打击固体废物环境违法行为专项行动”，即“清废行动 2018”。中国的固废处理市场，正从“清废行动”中的严格管控期发展至建设“无废城市”中的综合处置阶段。

2019 年 1 月，国务院办公厅印发了《“无废城市”建设试点工作方案》。同年 2 月，住房和城乡建设部在上海召开全国城市生活垃圾分类工作现场会。会议要求，今年起全国地级及以上城市（目前有 293 个）要全面启动生活垃圾分类工作，2025 年要基本建成垃圾分类处理系统。其中 46 个（约 1/6）重点城市要在 2020 年年底基本建成垃圾分类处理系统，并强调“要以社区为着力点推进，聚焦城市社区，充分发挥居民主体作用，调动各方力量共建共治共享”。可见在未来的 1~5 年内，城市社区垃圾分类工作大有可为。需要更多的民众参与，绝不是各级政府联合少数社会力量就能够达成的。

2000 年建设部下发《关于公布生活垃圾分类收集试点城市的通知》，正式拉开了我国生活垃圾分类收集试点工作的序幕。历经 20 年的不断总结经验；完善政策、措施和法规的过程，“垃圾分类”从自愿自觉迈向法治规范的关键期。

2021 年，我国迈入了“十四五”时期，多元参与、垃圾治理是垃圾议题的大势所趋。2021 年 7 月，中共中央、国务院印发的《关于加强基层治理体系和治理能力现代化建设的意见》明确指出，要“完善社会力量参与基层治理激励政策，创新社区与社会组织、社会工作者、社区志愿者、社会慈善资源的联动机制”。

政策的密集布局支撑着社会参与的可能性，尤其是要求在 2020 年底前完成垃圾分类处理系统建立的 46 个重点城市，至今除厦门、上海、深圳、北京等少数几个城市，已经探索出了各有成效的垃圾分类推进模式外，其他城市的社区生活废

弃物管理都尚未形成成熟有效的模式，巨大的政策空间、紧迫的刚性需求、民众期待和公众热情都为“零废弃社区”的实践、探索和推广创造了条件。

（四）项目可行性

1. 资料保证：合一绿积累了丰富的丰富的一手数据资源和零废弃领域基础的行业网络，为项目开展提供可靠充足的数据资料和网络平台；合一绿自主开发的“绿资酷-网校平台”中有关可持续社区和零废弃议题的系统课程，可为该领域公益组织和行动者提供通识教育。
2. 成员保证：本项目由合一绿项目官员和专家学者合作完成，基于合一绿多年来在环保公益领域的行业培育深耕，合一绿已经拥有了环保全领域的优质导师资源，这些导师在专业实践、组织建设和学术支持方面可以给到伙伴全方位的陪伴与辅导。具有代表性的专家资源有：有机废物循环利用与安全管理专家李彦明（中国农业大学资源与环境学院副教授/博士生导师）、可持续景观与社区花园规划设计师刘悦来（同济大学建筑与城市规划学院景观学系副教授 硕士研究生导师）、社区治理专家郭伟和（中央民族大学民族学与社会学院教授/博士生导师、中国社会治理研究会常务理事）、生态社区营造专家高健（盖娅设计工作室创始人，首席设计师）和零废弃社区议题领域资深行动者赖寒（朴门永续设计师）、唐莹莹（阿牛公益创始人）、郝利琼（爱芬环保联合创始人）、罗丹（成都根与芽理事长）等。
3. 经验保证：合一绿深耕环保行业培育多年，对各类赋能项目的培育有着丰富的实践经验和管理流程，合一绿与万科公益基金会合作的“垒土行动：社区可持续行动者培育项目”培养了大批参与社区零废弃建设的种子行动者；合一绿与万科公益基金会合作的“恒星伙伴计划：可持续社区领袖成长支持项目”在全民社造实践平台发起的“社造学园奖”中，因在可持续社区行业赋能和培育的表现，获得“最佳伯乐奖”。
4. 本项目负责人李大君具备在行动研究、社群营造、活动协作、政策倡导和零废弃社区业务的基础技能，在零废弃议题领域中属于全能型项目人员。

5. 网络保证：合一绿将动员与万科公益基金会合作的“垒土行动”和“恒星伙伴计划”社群伙伴力量支持到本项目中，助力“零废弃社区”示范项目的能力建设。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

1. 社会公益组织或来自社区/学校自发自觉的“零废弃社区”实践虽“百花齐放”，但整体发展阶段差异很大，从数量上也处于“方兴未艾”的起步阶段，前景虽好但体量上仍然较小，还不足以形成行业性生态效应；
2. 不同组织形态和不同类型的“零废弃社区”实践行动仍各自为战，缺乏有效的经验互学互通；
3. 目前国内一些已经形成基础模式的“零废弃社区”实践行动需要进行阶段性知识生产，沃启公益基金会已经在这方面进行了有益尝试，但仍有较大的开发和生产空间；
4. 现阶段的“零废弃社区”实践与研究，尚未达成有效的行业推广和政策倡导成效，以致于“零废弃社区”的实践行动资金来源还比较单一，对政府与商业资金的撬动不足。
5. 中国的“零废弃社区”建设已经有了一些优秀的行动案例，但这些案例与国际交流不足，中国的“零废弃社区”故事目前仍处于“墙内开花自家赏”的状态。

- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

本项目将以行动研究和项目节点管理为方法，以知识生产为目的，立基服务于“零废弃社区”示范项目，开展“零废弃社区”示范项目的网络建设、赋能、项目模式管理、传播与倡导工作，并进行“零废弃社区”的国际传播与交流活动。

- **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1. 完成“零废弃社区”示范项目的基本情况扫描与需求调研，形成一份基线调研报告；

2. 搭建“零废弃社区”示范项目实施单位的网络交流平台，实现示范项目间的案例分析与线上线下交流活动；
3. 完成“零废弃社区”各示范项目的知识生产与案例书写；
4. 启动“零废弃社区”示范项目的行业推广、政策倡导与国际交流。

3. Project contribution to the following portfolio outputs and indicators 项目对下列产出和指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项（**右键点击“属性”可电子勾选**）。

3.1 Zero waste community model established through multi-stakeholders' engagement 通过多方参与建立零废弃社区的范式

- ☐ The quantity of solid waste into the environment, landfill or incinerator directly avoided through 3R's waste management principle during project cycle (2 years for each project) /在项目周期（每个项目 2 年）内，通过 3R 废弃物管理原则减少进入环境、填埋场、焚烧厂的固体废弃物数量（公斤）
- ☐ The quantity of hazardous waste avoided leakage into the environment or be taken environmentally sound treatment through establishment of the safe temporary storage point 通过建立有害废弃物的安全暂存点，避免进入环境或得到环境无害化处置的家庭危险废弃物数量（公斤）
- ☐ The rate of resident participation in community waste management 居民参与社区废弃物管理的比率（%）
- ☐ Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数
- ☐ Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

3.2 NGOs capacities on zero waste community issues improved through capacity building and networking 通过社会组织的能力建设和网络建设，机构在“零废弃”社区议题上的能力得到提升

☒ Number of NGOs received training and technical support 得到培训、技术支持的社会组织数量：

☒ Number of indirect NGOs beneficiaries 间接受益的社会组织数量：

☒ Number of knowledge products of project 项目产出的知识产品（如出版物、网络公开课、视频等）的数量：

☒ Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数：

☒ Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数：

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

1）“零废弃社区”示范项目各组织间形成同学共创网络平台，相互交流实践经验

2）推动“零废弃社区”示范项目形成知识产品，具备构建行业生态的基础。

Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from UNDP/GEF SGP.

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 UNDP/GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（必须从表 3 中 2 个产出的 指标选项中选取 1 个或多个，说明具 体的数量）	Data source 数据来源	Baseline 基线数据
--	------------------------------	---	---------------------	------------------

Activity 1. 项目活动：“零废弃社区”示范项目基线调查与需求调研	一份涵盖所有“零废弃社区”示范项目的调研报告	一份调查报告 直接受益组织4家（UNDP“零废弃社区”示范项目实施单位）	问卷调查 实地走访	无
Activity 2. 项目活动：“零废弃社区”示范项目执行组织的网络支持	示范项目间的经验和知识得以相互借鉴，并用于各自项目的优化。	1次线下研学、4次线上交流会、1套项目视频， 直接受益机构4家（UNDP“零废弃社区”项目目标支持社会组织），间接受益机构20+（恒星伙伴及项目社区组织），间接受益人群10万+（4家目标支持机构及同议题组织直接服务社区人口数量）	签到表 实测	无
Activity 3. 项目活动：辅导和协助“零废弃社区”示范项目进行知识生产（需示范项目执行方自愿参与和配合）	各示范项目的行动研究与经验梳理	1场零废弃社区工作工作坊 1场零废弃示范项目知识生产专题工作坊 至少1次线下调研 若干次线上访谈 直接受益机构20+（UNDP“零废弃社区”项目目标支持社会组织、恒星伙伴及项目社区组织）	文献研究 线上访谈 线下调研	无

		间接受益人群 10 万+（4 家目标支持机构及同议题组织所服务社区人口数量）		
Activity 4. 项目活动：协助“零废弃社区”示范项目进行项目研究、行业推广与政策倡导	“零废弃社区”示范项目分析研究报告与项目模式推广会	1 份“零废弃社区”示范项目研究报告（与案例集结合） 1 次“零废弃社区”示范项目经验交流与政策推广会 直接受益组织 100+（可持续社区议题组织及相关社区组织），间接受益人群 30 万+（交流传播目标组织所服务社区人口数量）	签到表 实测	无
Activity 5. 项目活动：推动“零废弃社区”示范项目的国际交流与传播	就案例集的精华部分进行英文版发布推广	1 版零废弃社区项目英文手册	参与量和阅读量统计	无
Activity 6. 项目活动				

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称:零先一步——零废弃社区议题网络建设与知识生产项目
-----------------	--

Name of Grant Recipient 受款单位名称:北京合一绿色公益基金会														
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标:														
Project theory (e.g., zero waste community demonstration, NGOs capacity building and networking) 项目主题（如零废弃社区示范：社会组织零废弃社区议题的能力建设和网络建设）										Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日):2022 年 9 月 1 日至 2024 年 8 月 31 日（可根据示范项目的审批时间调整）				
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1（请参考表 3 的 2 个产出，设定相关目标）： 搭建并运营“零废弃社区”示范项目各组织间形成同学共创网络平台，相互交流实践经验，实现关系共建和知识共创。														
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标										Milestones 进度表（按月或季度）				
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	最终目标
1.1 进行“零废弃社区”示范项目基线调查与需求评估	北京合一绿色公益基金会	一份调查报告 直接受益组织 4 家 （UNDP “零废弃社	启动调研	实地调研	实地调研	撰写报告	完成报告							1 份调研

[illegible]

														区落成
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2（请参考表 3 的 2 个产出，设定相关目标）： 协助成熟的“零废弃社区”示范项目梳理出知识产品，具备区域化推广与构建行业生态的基础。														
Activity	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	最终目标
2.1 “零废弃社区” 赋能工作坊	北京合一绿色公益基金会	1 场涵盖社区组织和 动员策略、零废弃社 区专业技术的零废弃 社区主题工作坊 直接受益机构 20+ （UNDP “零废弃社 区”项目目标支持社 会组织、恒星伙伴及 项目社区组织） 间接受益人群 10 万 +（4 家目标支持机					启 动 工 作 坊	跟 进 学 习 成 效	跟 进 学 习 成 效	跟 进 学 习 成 效	跟 进 学 习 成 效	跟 进 学 习 成 效	跟 进 学 习 成 效	掌 握 理 念 方 法

		构及同议题组织直接服务社区人口数量)												
2.2 协同“零废弃社区”示范项目团队进行模式梳理	北京合一绿色公益基金会	1 场“零废弃社区”示范项目的知识生产专题工作坊 1 套项目案例与项目模式研究报告 直接受益机构 4 家 (UNDP “零废弃社区”项目目标支持社会组织) 间接受益机构 20+ (恒星伙伴及项目社区组织) 间接受益人群 10 万+ (4 家目标支持机构及同议题组织所服务社区人口数量)	启动项目研究	开展项目研究	开展知识生产工作坊	开展项目研究	开展项目研究	完成项目研究初稿	项目参与式研讨会	修订项目研究报告	完成项目研究定稿	进行设计印刷	筹备项目传播	完成项目研究

2.3 进行“零废弃社区”示范项目推广交流会	北京合一绿色公益基金会	1 场“零废弃社区”示范项目推广交流会 直接受益组织 100+ （可持续社区议题组织及相关社区组织），间接受益人群 30 万+（交流传播目标组织所服务社区人口数量）									筹备项目推广交流会	筹备项目推广交流会	开展项目推广交流会	项目案例为行业所知晓
2.4 “零废弃社区”中国经验的国际传播	北京合一绿色公益基金会	1 份英文版项目研究与案例集 具体数据暂难以预期									启动英文翻译	进行英文翻译	完成英文翻译	项目案例为国际同行所

														知 晓
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人:			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率:											
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	李大君		监 督 存 档	监 督 存 档	监 督 存 档	监 督 存 档	监 督 存 档	监 督 存 档	监 督 存 档	监 督 存 档	监 督 存 档	监 督 存 档	监 督 存 档	监 督 存 档
Progress Reports 进展报告	李大君								中 期 报 告					结 项 报 告

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。**此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。** This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve community governance 提高社区治理的计划

邀约各“零废弃社区”示范项目关键利益相关方（包括且不限于社区居委会领导、社区自组织、社区志愿者等），尤其是具备一定研究能力的社区行动者参与“零废弃社区”示范项目的知识生产与交流活动；并培训和支持相关伙伴如何社区公共议事和社区多元共治。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i) Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

与各相关利益方共创项目实施机制，保证各相关利益方对项目的知情、参与和监督权。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

对“零废弃社区”示范项目案例与实践知识进行及时整理，通过定期交流和书写的形式进行分享、复盘和传播。

9. Participation of Women, youth and disable people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and disable, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project) 女性、青年、残

障人士的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

项目将对项目合作伙伴进行性别平等和边缘人群参与社区零废弃社区建设的理念和实操培训，推动“零废弃社区”示范项目团队关注特殊人群的参与。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk. 任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Risk rating (High/Medium/ Low) 风险等级（高/中/低）	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1) 合作的“零废弃社区”示范项目因社区领导换届或团队内部调整而无法持续。	中	1) 保持及时沟通，培训项目伙伴抗风险能力。若出现不可抗力，则果断放弃，及时止损。 2) 项目主要精力用于培训项目伙伴提升社区工作手法和进行项目模式梳理，包括行动研究方法和项目节点管理方法的培训和实操训练，以项目伙伴为

2) 合作的“零废弃社区”示范项目团队自我进行生产知识的能力、精力或动力不足	高	生产知识的主体，对有积极性较强和项目成熟度较高的合作伙伴予以支持。
3) 疫情对线下活动的影响	低	3)基于疫情常态化防控，采取线上与线下结合的灵活方式。

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。（**请从资金、人员、机制的保障几方面说明**）

可持续社区与行业赋能是合一绿核心业务之一，且机构主要项目负责人能力和状态稳定，项目结束后仍可保持与相关项目伙伴的业务往来与合作。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from UNDP 从 UNDP 申请的 资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		12 万元	0			12 万 元					
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		4 万元	4 万元								
Contracts 分包合同		8 万元	8 万元								
Equipment/Furniture 设备		6 万元				6 万元					
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	8 万元	3 万元			5 万元					
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	12 万元	12 万元								
Miscellaneous 杂费											
Subtotal 小计（1）		50 万元	27 万元			23 万					
2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)											
(Please specify)请具体说明： 财务管理费		6 万元	3 万元			3 万元					
(Please specify)请具体说明： 行政管理费		6 万元				6 万元					
Subtotal 小计（2）		12 万元	3 万元			9 万元					

Total (1) + (2) 合计	62 万元	30 万元			32 万元					
---------------------------	-------	-------	--	--	-------	--	--	--	--	--

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under UNDP fund per tranche during project cycle 项目周期内每笔支付赠款的预期支出（不含配套资金）

Expenditure Category 支出类别		tranche 1, [local currency] 第1笔 (申请UNDP资金总额的50%, 人民币)	tranche 2, [local currency] 第2笔 (申请UNDP资金总额的40%, 人民币)	tranche 3, [local currency] 第3笔 (申请UNDP资金总额的10%, 人民币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	% Total of UNDP fund 占UNDP资金总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		0	0	0	0	0
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		2万	1.6万	0.4万	4万	13.33%
Contracts 分包合同		4万	3.2万	0.8万	8万	26.67%
Equipment/Furniture 设备						
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	1.5万	1.2万	0.3万	3万	10%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	6万	4.8万	1,2万	12万	40%
Miscellaneous 杂费						
Administrative cost 行政管理开支		1.5万	1.2万	0.3万	3万	10%
Total 合计		15万	12万	3万	30万	100%

附件 2：项目预算表格（不填，请在网站下载 excel 模板）

详细预算内容	预算类别 [1]	预计的支出			从 UNDP 申 请的资金	配套资金			
		单价	数量	合计		现金	非现金	捐献机构名称	捐赠机构类别[2]
1. 活动预算 (≥90%)									
活动 1[3]:									
	请选择								请选择
	请选择								请选择
小计									
活动 2:									
	请选择								请选择
	请选择								请选择
小计									
.....									请选择
项目评估									
	请选择								请选择
	请选择								请选择
小计									
(1) 项目活动总预算									
2. 行政管理预算[4] (< 10%)									
	行政经费								请选择
	行政经费								请选择
(2) 行政管理总预算									
预算合计(1) + (2)									
[1]预算类别包括: a.人力/劳力, b.培训/研讨会/讨论会等, c.分包合同, d.设备, e.其他: 宣传和知识管理, f.其他: 交通食/宿, g.杂费, h.行政经费									
[2]捐赠机构类别包括: a.社区, b.申请机构, c.政府机构, d.科研机构, e.私营企业, f.其他									
[3] 请填写每项项目活动名称, 此处与项目建议书表格 5: 项目工作计划所列活动相一致。									
[4] 请具体填写行政管理预算的详细内容, 如: 申请机构人员补贴, 申请机构行政办公、行政费用等。									